



EUROSCOPE

Mübeccel ÜSTÜNER

muco @ psmmag.com

Rusya'daki perakende sektörüne dikkat!

1 45 milyonluk nüfusu ile Rusya Federasyonu büyük bir pazar. Rusya'da nüfusun çoğunluğu kentlerde yaşıyor ve nüfusu 1 milyonun üzerinde olan 13 şehir var. Petrol ve doğal gaz kaynakları sayesinde sağlıklı bir ekonomik görünüm çiziyor ülke. Bu nedenle Rusya perakende sektörü büyük potansiyel barındırıyor. 2012 yıl sonunda toplam perakende satışlarının 636,8 milyar dolar olması bekleniyor. Bu rakamın 2015 yılında 847,4 milyar dolara çıkacağı tahmin ediliyor.

2008-2009 yıllarında Rusya'da perakende sektöründe geçici bir kriz yaşandı. Perakende firmalarının satışları önceki yıllara oranla ciddi şekilde düşüş gösterdi. Bu nedenle Koç Holding'e ait Ramstore ile birlikte, Grossmarkt ve Carrefour gibi bazı yabancı yatırımcılar Rus pazarından çekildiler. Zaten Rus pazarında yatırım yapan yabancı firmaların karşılaştığı problemler çözülemiyordu. Rüşvet, kırtasiyecilik, şehirler arasındaki mesafenin büyüklüğü nedeniyle lojistik, sadık orta düzey yönetici eksikliği, İngilizce bilen eleman bulmanın zor olması.

2010 yılında sektör tekrar toparlandı ve yüzde 26'lık bir büyüme kaydetti. Bunu takiben çeşitli sektörlerden yabancı yatırımcılar hızla pazara giriş yaptılar. Bu firmaların en büyüğü Fransız Auchan. Auchan, süpermarket pazarının yüzde 34,1'ini elinde tutuyor. Metro ve Ikea da başlıca yabancı oyunculardan. Moda perakendecileri de Rus pazarına hızla penetre oldular. Inditeks grubu Zara, Bershka ve Oysho gibi markalarıyla ilk girenler arasında.

Onu Arcadia, Marks & Spencer, H&M, Next ve Gap izledi. Türk markası Colins, çok tercih edilen ve marka bilinirliği yüksek markalardan. En büyük iki yerli marka ise O'stin ve Sela. Market zincirleri içinde en büyük hacme sahip iki tane yerel market var: Magnit ve X5. Her ikisi de gıda perakendeciliği üzerine yoğunlaşmış bulunuyorlar.

MAGNİT: Rusya'nın en büyük gıda perakendecisi, pazarın lideri. Şirket 1998 yılında Krasnodar'da Sergei Galitskiy tarafından kuruldu. İndirim marketleri kategorisinde yer alıyor. 5268 market, 98 hipermarket ve 351 kozmetik mağazası bulunuyor. Rusya'nın en geniş alana yayılmış zinciri. 140 bin çalışanı olan şirketin CEO'su Galitskiy, 2013 yılında 1,8 milyar dolarlık yatırım yapacaklarını açıkladı.

X5: 1995 yılında Alpha Group olarak kurulan şirket, 2006'da yeniden yapılanmaya giderek ismini X5 olarak değiştirdi. Firmanın, Perekrestok ve Pyaterochka markalarıyla, indirim marketleri segmentinde yer alan zincir marketleri ve süpermarketleri bulunuyor. Pyaterochka indirim marketlerinin 2,783 mağazası var.

AUCHAN: Fransız market zinciri Auchan, Rusya pazarına 2002'de girdi. Rusya'da Visa kart kabul eden ilk süpermarket olan Auchan'ın şu anda Rusya'da 52 mağazası bulunuyor. Auchan, Rusya'da faaliyet gösterdiği 10 yılda 1,6 milyar dolar yatırım yaptı.

ELDORADO: 1994 yılında Igor Yakovlev tarafından kurulan Eldorado, tüketici elektroniği ve beyaz eşya pazarında lider durumunda. Eldorado'nun stratejisi, Rusya'nın çoğunluğunu temsil eden orta gelir düzeyine sahip tüketiciye odaklanmak. 450 şehir ve kasabada toplam 700 mağazası bulunuyor. 2011 yıl sonu rakamlarına göre Eldorado'nun toplam geliri 2,023 milyon euro oldu.

MVIDEO: Tüketici elektroniği sektörünün önemli zincirlerinden. Rusya'nın halka açılan ilk şirketi. 1993 yılında Moskova'da kurulan firmanın 261 satış noktası bulunuyor.

L'ETOİLE: Kozmetik ve kişisel bakım zinciri. 150 tanesi Moskova'da olmak üzere, 200 şehirde toplam 750 mağazası bulunuyor. Genellikle yabancı markaları satan L'Etoile, pazarda lider konumunda. Onu Rive Gauche izliyor.

SELA: Rus moda sektörünün öncüsü. Ülkede giyim sektöründe ilk markalaşan firma. 1991 yılında kurulan Sela, ilk mağazasını 1997 yılında Saint Petersburg'da açmış. Günlük rahat kıyafetler üretiyor. Sela, kendi markası altında, franchising yöntemiyle mağazalar açıyor. Orta fiyat segmentinde yer alıyor. Markanın kadın, erkek, genç, çocuk bölümleri bulunuyor.

DBL: Lider konumundaki yapı market. İlk iki mağazasını 2003 yılında Moskova'da açtı. Altısı Moskova'da olmak üzere toplam 19 mağazası bulunuyor.